

ПРОЕКТ ПОРТАЛА EPRUSSIA.RU ЗАДАЙ ВОПРОС ЭКСПЕРТУ!



На вопросы наших читателей отвечает генеральный директор ОАО «Э.ОН Россия»

МАКСИМ ШИРОКОВ

– Насколько сложнее стало работать компании «Э.ОН Россия» на отечественном рынке в условиях кризиса и санкций, наложенных на нашу страну? Затронули ли санкции компанию?

Илья Легостаев, юрист, Мурманск

– На данный момент санкции практически не оказывают влияния на наш бизнес в России. Одним из инструментов устойчивости «Э.ОН Россия» перед негативными факторами, безусловно, является программа импортозамещения. Мы изменили структуру закупок по целому ряду оборудования, найдя ему замену у российских производителей. Если говорить о колебании курсов валют, «Э.ОН Россия» ведет рублевый бизнес и резкого давления в связи с колебанием не испытывает.

– Как вы оцениваете последние решения властей РФ по модели и срокам КОМ? Стоит ли здесь ожидать каких-то изменений в проекте Минэнерго?

Александр Иванов, гидроэнергетик, Владивосток

– В сложившейся ситуации правительство РФ приняло наиболее сбалансированное решение. Был осуществлен переход к определению цены на основе эластичной кривой спроса, что исключает резкие колебания цены на мощность и предполагает наличие экономических стимулов для вывода оборудования из эксплуатации. Был уточнен порядок получения статуса «вынужденный генератор» по условиям надежности тепло- и электроснабжения потребителей. Впервые будет проведен долгосрочный отбор мощности. Правительством утверждены параметры цены, используемые для определения спроса на мощность при проведении в 2015 году долгосрочных конкурентных отборов мощности на 2016-2019 годы, благодаря чему повышается качество планирования деятельности компании.

– Сравнительно недавно компания «Янтарьэнерго» сообщила о возможном участии «Э.ОН Россия» в модернизации двух плано-убыточных ТЭЦ Калининграда – ТЭЦ-1 и Гусевской ТЭЦ, которые вырабатывают в настоящее время только тепло. Как обстоят дела с этим намерением? Какие варианты модернизации ТЭЦ рассматриваются в настоящее время? И чем интересны они и для вашей компании, и для основных потребителей, в том числе для жителей Калининграда?

Игорь Сергеев, инженер, Петрозаводск

– «Э.ОН Россия» разработала и направила партнеру предложение по организационно-правовой и финансовой схеме проекта, включающей строительство двух мини-ТЭЦ по 25 МВт каждая на существующих площадках упомянутых станций АО «Янтарьэнерго».

Мы также завершаем разработку основных проектных решений, что в дальнейшем позволит существенно ускорить разработку проектной документации. В данный мо-

мент наше предложение находится на согласовании в «Янтарьэнерго». Мы рассматриваем возможность поэтапного осуществления проекта, которое подразумевает на первой стадии реконструкцию только тепловой части с существенным ростом установленной мощности. И лишь на втором этапе могут быть добавлены мощности по выработке электроэнергии.

Такой опциональный подход связан с тем, что существует контроль роста предельного тарифа для потребителей, в том числе и в Калининграде,



но в то же время тариф должен обеспечивать возврат инвестиций, которые «Э.ОН Россия» готова вложить в данные проекты. При выборе инвестиционных проектов мы внимательно смотрим на уровень гарантий возврата инвестиций, которые обеспечат интересы инвестора.

Проект интересен для «Э.ОН Россия» не только тем, что мы развиваем бизнес в относительно новой для нас сфере генерации на розничном рынке, но и воз-

можностью развития инженеринговой и эксплуатационной компетенций. Мы уверены, что осуществление данного проекта повысит надежность снабжения потребителей Калининграда тепловой и электрической энергией на многие годы.

Стоит отметить, что наша компания в ходе реализации проекта в АО «Янтарьэнерго» планирует применять самые современные технические и технологические решения, что является основной отличительной чертой «Э.ОН Россия» при осуществлении инве-

стиционных проектов на территории Российской Федерации.

– Максим Геннадьевич, расскажите о том, как готовится ваша компания к наступающим холодам, какие риски стараетесь предотвратить, как учитываете уроки минувших лет? Ведь ни для кого не секрет, что предприятия вашей компании, к примеру Сургутская ГРЭС-2, работают в особо суровых климатических условиях, где температура зимой опускается до 50 градусов мороза и ниже?

Елена Попова, ЖКХ, Красноярск

– Подготовка к работе в следующий осенне-зимний период как оборудования, так и тепловых сетей, находящихся в эксплуатационной ответственности компании «Э.ОН Россия», начинается еще до завершения предыдущего отопительного сезона. Во всех филиалах формируется долгосрочная программа замены отработавшего свой срок обо-

осени этого года, мы не располагали достаточным с нашей точки зрения временным запасом для проведения тщательного обследования и выявления потенциально аварийных зон. Тем не менее и здесь благодаря усилиям сотрудников Шатурской ГРЭС мы выполнили максимум от возможного: заменили основную арматуру, отремонтировали оборудование тепловых пунктов и часть трубопроводов.

В дальнейшем в сотрудничестве с администрацией города Шатуры будем производить последовательную работу по обеспечению надежного теплоснабжения жителей микрорайона. Значительные объемы работ по замене магистральных тепловых сетей произведены в поселке Яйва Пермского края. На сегодняшний день все пять станций, входящие в состав нашей компании, получили паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2015 – 2016 годов.

– Как вы предпочитаете оплачивать коммунальные услуги – в банке или через интернет и почему?

Василий Хванидзе, ИТ, Саратов

– Коммунальные услуги предпочитают оплачивать через интернет, ведь он всегда под рукой.

– Уважаемый Максим Геннадьевич! Станции, входящие в состав «Э.ОН Россия», одними из первых начали подключать потребителей к отоплению в этом году. Были ли какие-то внезапно обнаружившиеся проблемы с запуском систем? Как и в какие сроки удалось их ликвидировать?

Анастасия Савинова, специалист ЖКХ, Красноярский край

– Подключение потребителей тепла началось в полном соответствии с графиком, согласованным с администрациями населенных пунктов, где располагаются филиалы компании «Э.ОН Россия». Конкретные сроки начала и окончания отопительного периода устанавливаются органом местного самоуправления.

В первую очередь были подключены социальные объекты: больницы, школы, детские сады. Мы понимаем нашу ответственность перед потребителями тепла и осуществляем тщательную планомерную подготовку к работе в осенне-зимний период, поэтому каких-либо значимых проблем с подачей тепла в 2015 году не было.

– Максим Геннадьевич! Каковы, по вашему мнению, пять самых главных качеств успешного топ-менеджера? Должно ли это быть от природы или можно обучиться?

Семен Иванов, студент, Западная Сибирь

– К основным качествам успешного топ-менеджера я отношу: умение повести за собой людей (лидерство); умение слушать; умение принимать решения (тут я хотел бы заметить, что не принятое вовремя решение – тоже решение); последовательность и принципиальность; лояльность и честность по отношению к другим. Мне кажется, чему-то можно обучиться, но многое заложено природой.

Подготовила Ирина КРИВОШАПКА